

系統式企業經營設計學

Systemic Business Designer Program

2007年3月21日至4月18日

講者：



陶兆輝博士

陶博士具有20年的商業行政管理經驗，曾任多家香港知名企業行政人員及總經理，現職企業教練(Corporate Coach)，以非指導性的方式啟發企業高層人員經營業務。陶博士為國際企業教練協會(Worldwide Association of Business Coaches www.wabccoaches.com)亞太區唯一認可企業教練導師；陶博士擅長以有趣生動的方式啟發課程參與者，從樂趣中得到洞悉。

「設計，我們的世界因而更美好」

這不是一個設計課程！

這是一個教授你如何設計一家永續成長企業的課程！

- ◇ 本課程不計劃「教」曉你什麼，反而著重如何啟發你如何能設計一家永續成長的企業。
- ◇ 據統計，10家新創企業其中8家均於10年內相繼失敗，倒閉告終。可續經營的要訣在那裡呢？
- ◇ 我們經常談及領導，怎麼樣的領導才能革新企業不斷成長，永續經營呢？

越來越多管理人員接受MBA教育，為什麼會仍然不見管理經營的質素大幅提升呢？

21世紀需要什麼樣的經營？

21世紀的最大轉變就是變化速度極大，如看不清背後變化的模式，你可以把現今世界形容為混亂的世界。

沒有一個人能完全看清狀況，特別是專業人士，他們慣常地以自己的領域看世界，導致只看出自己想看出的模樣；企業內由CEO到各層次人員，也同樣地擁有自己的觀點角度，引致各式各樣的看錯看漏，各持己見，執行時各走東西，南轅北轍，試問又怎能經營出永續成長的企業？

看清全面不單是CEO的任務，也是企業內每一員的責任，我們的企業需要橫跨功能，整合不同角度的企業經營設計師。

定義企業經營設計者

企業經營設計者能從多種企業功能角度改變並思考，設計並執行自己範疇內的制度、系統及行動，而且能配合整家企業的經營模式及策略。

大部份的MBA課程中所講的全面經營管理，就是把企業經營分拆為不同的功能，每一功能在課程中也有所涉及，但就著你能瞭解每項單一功能，而企業內不同功能就算能充份發揮，也不等同企業就能充份發揮全面效益。

企業經營設計師不論其身任在何種功能，他也能協同地推行各種跨功能任務，確保企業生存，成長以及發展。

合辦機構：



請給有興趣的人士傳閱。



BUSINESS REVIEW

有效的企業經營設計師**必須具備**的2大條件：

優良的經營人才最**需要**的不是什麼創業知識，又或是什麼管理技術，而是精確但有全面的思維能力。

其中最為重要的就是策略性思維(Strategic Thinking)以及系統式思維(Systemic Thinking)，這兩種思維能力讓經營人才能看到並瞭解企業的：

1. 經營方向
2. 大環境大視野
3. 表面以外的隱藏狀況
4. 趨勢
5. 事情之間的關係
6. 複雜情況下的重點

課程**目的**：

以最短的時間，以最精簡的方式，以最直接的實例來激發參與者的系統思維，成為一個有效的企業經營設計者。

本課程相當密集，**目的**是希望最快讓你全面掌握系統式企業經營學。

課程**對象**：

所有企業無論大小及性質，所有管理人員，無論功能與層次，其背後經營的原理均是相同，是故本課程適合任何希望能改進自己經營管理水平的人士。

課程**內容**：

完成課程，你將**掌握**：

<p>1. 平衡經營系統 (Balance Operating System)</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 健康企業的成份➤ 和諧意識管理➤ 21世紀業務模式➤ 卓越管理之道➤ 價值鏈與服務利潤關鍵➤ 槓桿企業延伸	<p>2. 永續成長策略 (Corporation Lasting Strategy)</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 企業視野➤ 成長不同階段的不同任務➤ 快速企業➤ 策略與機會的取捨➤ 企業成長之源➤ 經營智慧系統➤ 持續競爭策略
<p>3. 人才協同領導 (Talent Synergy Leadership)</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 統領知識僱員➤ 動員人才➤ 企業員工聯盟➤ 延展人才➤ 策略性協同效益➤ 內在推動員工	<p>4. 企業創新系統 (Corporation Innovation System)</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 持續創新➤ 價值創新➤ 架構下創造混亂➤ 知識交互傳播➤ 技術研發與概念研發➤ 橫跨組織的創新功能➤ 創意友善企業
<p>5. 10 大歷久常新的企業經營定律</p> <p>在課程中，我們更會與你分享 10 大與團隊、領導、決策、危機及策略相關的經營定律，讓你管理你的企業更能得心應手。</p>	

其他資料

日期	2007年3月21日、3月28日、4月11日及4月18日〔星期三〕
時間	晚上7時15分至9時45分
語言	廣東話
地點	九龍塘達之路78號生產力大樓一樓
證書頒發	出席三堂或以上之學員，將獲香港生產力促進局頒發出席證書。
費用	港幣1,600元

報名辦法

請填妥報名表格，並連同學費送交香港生產力促進局

地址：九龍塘達之路78號生產力大樓一樓報名處

*由於名額有限，報名是否被接受，將按「先報先得」的原則辦理。

(所有支票請書明支付「香港生產力促進局」，並請劃線)

截止報名日期：2007年3月15日

查詢

詢問電話：2788 5026 (李小姐) 或 2788 5923

課程負責人：馮小姐 (電話：2788 5024)

網址：<http://www.hktrainingonline.com>

電郵：karenli@hkpc.org 傳真：2788 5011

電郵：peggyfung@hkpc.org



報名表

(*請刪去不適用者)

1. 課程 / 講座 系統式企業經營設計學
課程編號 40062076 學費 HK\$1,600
日期 2007年3月21日至4月18日

2. 姓名 (中文) (先生/女士/小姐*)
手提/傳呼機 _____ 電郵地址 _____

3. 公司名稱 (中文) _____
職位 _____
通訊地址 _____
電話 (日間) _____ (晚間) _____ 傳真 _____

4. 付款方式

現附上港幣\$_____的劃線支票，支票號碼為_____ (支票抬頭請書明支付「香港生產力促進局」，並請劃線)。

簽名_____ 日期_____

** 以支票繳費者，請把填妥的表格連同支票一併寄往九龍達之路78號生產力大樓香港生產力促進局一樓報名處。

注意：

- 報名表(可用影印本)必須連同學費一併繳交，否則報名可能無效。
- 本局已實施個人資料(私隱)政策，有關資料單張可於報名處索閱，或閣下可與本局個人資料管理主任查詢。
- 本局建議申請者以信用咭、易辦事或支票繳交學費。學費收據以本局機印方為有效，支票收妥作實。
- 除非本局於課程開始前最少五個工作日收到申請者書面通知退學，否則已繳學費概不退還。申請者申請退還學費需繳交手續費二百元正。
- 申請者可提名他人代替其本人出席課程，惟事先須得本局同意。
- 香港生產力促進局保留在任何情況下及以任何原因拒絕任何入學申請的權利。申請者繳付學費後，仍須符合入學的所有條件，其申請方可獲得接納。
- 香港生產力促進局保留在任何情況下更改課程內容、授課地點、日期及時間的權利。
- 颱風及黑雨警告：如課堂時間是在早上(9:00-12:00)、下午(2:00-5:00)或晚間(6:30-9:00)，將在下列情況下取消：(一)八號或以上颱風訊號或黑色暴雨警告訊號在早上6:00、11:00 或下午4:00仍然懸掛；或(二)香港天文台在早上6:00、11:00或下午4:00或之後，宣佈將懸掛八號或以上颱風訊號或黑色暴雨警告訊號。本局將盡早通知學員補課的日期及時間。